

News release

2020 年 9 月 16 日 PwC あらた有限責任監査法人

PwC あらた、企業の将来シナリオから考える「DX 経営ガバナンス |強化支援サービスを提供開始

DX 施策の効果・リスクを診断し、DX 施策の乱立による経営資源の消費を防ぐ

PwC あらた有限責任監査法人(東京都千代田区、代表執行役: 井野 貴章、以下「PwC あらた」)は、本日より、企業の将来シナリオから考える「DX 経営ガバナンス」強化支援サービスを提供開始します。

「DX 経営ガバナンス」は、DX 推進とリスクガバナンスを融合させた、PwC あらたが独自に考案した概念です。PwC あらたでは、企業がステークホルダーからの期待に応え、価値を創出するためには、成長するための DX 推進だけでなく、効果の出ない DX 施策が乱立し経営資源を消費していないかなどのリスクを確認するリスクガバナンスも同時に対応していく必要があると考えています。

DX推進とリスクガバナンスに係る経営アジェンダ



DX推進

顧客・市場

テクノロジーを活用した新しい商品・サービスが実現できるのではないだろうか?

自社のDX施策は既に陳腐化しており、新施策や組み換えが必要なのではないか?

データ利活用によって、既存商品・サービスの改良サイクルを強化できるのではないか?

新サービスに経営資源を集中させることで、更に成長できるのではないか?

リスクガバナンス

"

我々のマーケットに新規参入してくるテクノロジー企業と戦えるのだろうか?

効果の出ないDX施策が乱立し、やみくもに経営資源 を消費しているのではないか?

セキュリティやプライバシーリスクを過度に背負った DX施策があるのではないか?

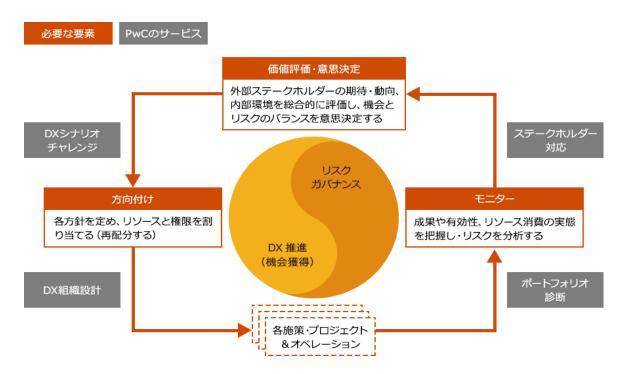
新しい業務モデルは、有事の際の業務継続性が確保 されているのだろうか?

テクノロジー

「DX 経営ガバナンス」強化支援サービスでは、各 DX 施策の方針を定めてリソースと権限を割り当て、成果や有効性、リソース消費の実態を把握してリスクを分析し、外部ステークホルダーの期待・動向および自社の内部環境を総合的に評価し、機会とリスクのバランスを意思決定する「価値評価・意思決定」を行います。

支援にあたっては、経済産業省による「デジタルガバナンス・コード」や「DX 推進指標」、「システム管理基準」および「システム監査基準」、ISACA による「COBIT2019」、などを参照し、PwC あらたの監査保証業務、内部統制やレジリエンス態勢構築の知見のほか、PwC Japan グループのコンサルティングにおける DX 戦略立案・施策実行の知見を活かし、DX 経営ガバナンス態勢の構築を総合的に支援します。





具体的には、以下のサービスメニューを用意しており、企業のニーズに合わせて提供します。

<要素支援>

◇DX シナリオチャレンジ◇

「新たな将来シナリオ」をクライアント企業と協働で描き、既存 DX 戦略の To Be モデルを分析するワークショップを行い、関係者間でのコンセンサス形成や組織能力の獲得を狙います。

◇DX 組織設計◇

各オペレーションおよびプロジェクトについて、体制、権限設定や KPI 設定などを提案します。

◇ポートフォリオ診断◇

各オペレーションおよびプロジェクトについて、計数や定性情報を収集し、客観的に評価します。

◇ステークホルダー対応◇

外部ステークホルダーが有する具体的な関心事項について、説明責任を果たすための諸活動を支援します。

<DX 経営ガバナンス態勢構築全体支援>

方向付け、モニター、評価・意思決定のプロセスやツールを整備します。立ち上げ時には上記の要素支援も行い、最終的に企業自身で主なプロセスが運営できる状態になるためにナレッジトランスファーを行います。

詳細はウェブサイトをご確認ください。<u>https://www.pwc.com/jp/ja/services/assurance/process-system-organization-data-management/dx-governan</u>ce.html

以上



PwC あらた有限責任監査法人について

■ www.pwc.com/jp/assurance

PwC あらた有限責任監査法人は、卓越したプロフェッショナルサービスとしての監査を提供することをミッションとし、世界最大級の会計事務所である PwC の手法と実務を、わが国の市場環境に適した形で提供しています。さらに、国際財務報告基準(IFRS)の導入、財務報告に係る内部統制、また株式公開に関する助言など、幅広い分野でクライアントを支援しています。

PwC Japanグループについて

■ www.pwc.com/jp

PwC Japan グループは、日本における PwC グローバルネットワークのメンバーファームおよびそれらの関連会社の総称です。各法人は独立した別法人として事業を行っています。

複雑化・多様化する企業の経営課題に対し、PwC Japan グループでは、監査およびアシュアランス、コンサルティング、ディールアドバイザリー、税務、そして法務における卓越した専門性を結集し、それらを有機的に協働させる体制を整えています。また、公認会計士、税理士、弁護士、その他専門スタッフ約 9,000 人を擁するプロフェッショナル・サービス・ネットワークとして、クライアントニーズにより的確に対応したサービスの提供に努めています。

<本件に関するお問い合わせ>

PwCあらた有限責任監査法人 マーケット部 広報担当 Email: JP_PR@pwc.com 只友 真理 080-7268-7630(直通)

© 2020 PricewaterhouseCoopers Aarata LLC. All rights reserved.

PwC refers to the PwC network member firms and/or their specified subsidiaries in Japan, and may sometimes refer to the PwC network. Each of such firms and subsidiaries is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.