

日本マネジメント総合研究所
合同会社 理事長
戸村 智憲 (とむらともり)



早大卒。米国MBA(経営管理学修士)。全米トップ0.5%に成績/人物評価・学長推薦にて授与される全米優秀大学院生を受賞。米国博士後期課程(Ph.D)中退。

国連にて内部監査業務専門官、戦略立案専門官リーダー、国連の世界的CSR運動「国連グローバルコンパクト(UNGC)」や人権倫理の普及啓発業務などをはじめ、日本で注目されるはるか以前から世界標準でSDGs・ESG関連、ダイバーシティ&インクルージョン・コンプライアンス・内部統制・リスク管理やBCP・危機管理対応などを実践&指導。

退官後、民間企業役員レベルで人事総務統括・監査統括、経営行動科学学会理事、岡山大学大学院非常勤講師、(株)アシスト顧問、JA長野中央会顧問、上場IT企業JFEシステムズ(株)アドバイザー、その他の企業や業界団体の顧問・会長等を歴任。

ダイバーシティ経営、リスク管理・危機管理・防災対策、経営戦略、人工知能・IoT、コンプライアンス経営、人権倫理・SDGs・CSV経営などをはじめ、経営の諸課題に多角的で幅広い視野からのわかりやすい指導が好評。

電力・ガス・上場大手の経営陣、大手コンサルタント・弁護士・公認会計士・医師・看護師長など専門家を指導する講師で、自治体・議員・公務・監査委員の指導も豊富。

年間で120講演/研修ほど、経営顧問・アドバイザー、執筆活動の3本柱で幅広く活動中。33冊の書籍出版や寄稿・連載多数。ジャーナリスト等の活動や各対象者に合った指導が好評。コーポレート・ガバナンス・アワード大賞選考委員長。元・(株)ユニバーサル・アビエーション顧問。(一社)シニアセカンドキャリア推進協会の顧問。(一財)ノブレスオブリージュC&M 理事。(一社)Yamatoさわかみ事業承継機構アドバイザー。人気講師ランキング3位(日経産業新聞)。詳細は→



航空機パイロット: 4度の空中エンジン停止から生還→生死の修羅場をくぐり、リスク管理・危機管理を実践指導
飛行機パイロットでありドローン・パイロットとしても活躍中
元 国連勤務 (元・国連の専門官(国際公務員))



↑パイロットとして飛行中コックピットにて

1年間の育休&仕事と育児経営者として仕事一筋から結婚を機に「家庭を顧みず仕事に没頭」する人生から「仕事を顧みず家庭に没頭する」1年間で、育児・家事に取り組む「生き方・働き方」に大改革。子連れで基調講演登壇(IT企業でダイバーシティ&インクルージョンとIT活用によるワークスタイル変革の講演など)

全国各地での講演・研修・指導が好評

一見して難しいことを身近にやさしくときほぐす楽しい講演・解説が好評。学術発表や大手企業の基調講演から商工会議所の中小企業経営者向け講座まで、硬い内容からソフトな内容まで対象者に合わせた指導。身近でわかりやすく笑顔あふれる深い指導に尽力。経営視点と現場感覚の両方から、身の丈にあった企業や組織の全体最適を目指すバランス感ある指導を心がける。



↑ドローン活用や育児家事なども妻と実践中



↑得意料理のパエリア

現場主義・実態に即した指導・提言が人気
東日本大震災の翌々日には防災・危機管理・事業継続対応の新たな課題とあり方についてIT medialにて緊急連載。福島・宮城・三陸など現地レポートや私費を投じた復興支援フォーラムin東京の主宰などを通じ、現場の「生の声」や実態を発信。実際の現場・経営・運営にて一歩踏み込んだ寄り添う実効性UPの指導。



『企業統治の退廃と甦生』(中央経済社)

「難解」を「軟解」に！ソフトなプロ指導者
一見して難しいことはやわらかく、今、そして、これから重要となる経営課題を克服するためのポイント一見して見過ごしそうな問題は深く掘り下げて、口先だけでなく実体験や総合的な視点から明るく楽しく親しめる指導や講演・研修・執筆で活躍中。



人工知能・IoT・ビッグデータやドローンのビジネス活用など実践指導中

【メディア出演・掲載履歴】

フジテレビ「バイキング」スタジオ生解説TV出演
TBS「ひるおび」SDGs・働き方改革コーナー出演
TBS「ビビット」生放送TV出演クレーム対策の解説
NHK総合「クローズアップ現代」出演・番組監修
テレビ朝日「池上彰の学べるニュース」番組監修
Tokyo MXテレビ「ゴールデンアワー」コメンテーター出演
BSイレブン「インサイドアウト」コメンテーター出演
NHK(Eテレ)「めざまし! 会社の星」専門家ゲスト&
「戸村式 防災白熱教室」コーナー担当TV出演
朝日新聞: 大手企業でのサイバ-攻撃被害などコメント記事 等多数



お問合せ・ご依頼: 日本マネジメント総合研究所合同会社
〒107-0062 東京都港区南青山2-2-8 DFビル5階
TEL 03-6894-7674 info@jmri.co.jp www.jmri.co.jp



国連勤務にて、国連内部監査業務の専門官、国連戦略立案業務専門官リーダー、国連職員研修特命講師、国連主導の世界的CSR運動である「国連グローバルコンパクト(UNGC)」広報・企業誘致業務・SDGs関連の普及啓発・実践指導などを担当。国際的な職場にて、自ら、SDGs・ESG関連事項やダイバーシティ&インクルージョンやグローバル人材育成・コンプライアンス・BCP/リスク管理/危機管理・監査指導・経営倫理・人権指導・倫理指導・非軍事組織のテロ対策などに当たりつつ自らも実践する。

日本にて、SDGs関連やCSRやダイバーシティ&インクルージョンやライフワークバランス、また、コンプライアンスや内部統制をはじめ、リスクマネジメント・クライシスマネジメントや民間組織のテロ対策など、**日本で流行・注目される前から世界標準の対応を実践・経験・指導**してきた。

国連退官後、民間企業にて企業役員レベルで人事総務統括や監査統括、**岡山大学大学院非常勤講師、経営行動科学学会理事・兼・東日本研究部会長**、日本経営協会総合研究所(NOMA総研)顧問、IT企業の(株)アシスト顧問(代表:ビル・トッテン)、上場IT企業のJFEシステムズ(株)アドバイザー、JA長野中央会顧問、某大手商社の人材系子会社のエグゼクティブアドバイザー、**世界的な民間自家用航空機の機長などの総合団体(日本支部)「AOPA」(Aircraft Owners and Pilots Association)の初代コンプライアンス委員会委員長**、震災復興支援フォーラムin東京の主宰などを歴任。国賓・各国首脳・富裕層などにおける、**プライベートジェット・ビジネスジェット**の運行管理を行う、日本トップで世界的ネットワーク企業のユニバーサル・アビエーション社の顧問も務めた。

富裕層の清貧ならぬ「清富」やSDGsに沿った社会貢献に取り組む**(一財)ノブレスオブリージュC&Mの理事**や、中高年(シニア)のセカンドキャリア支援**(一社)シニアセカンドキャリア推進協会**(<http://sscpa.sakura.ne.jp/>)の顧問、日本の事業承継問題を持続可能なサポートや取組みで取り組む**(一社)Yamatoさわかみ事業承継機構のアドバイザー**も務めている。**コーポレート・ガバナンス・アワード(CG Award)**での「勇気あるガバナンス大賞」「勇気ある監査役大賞」「勇気ある通報者大賞」の**大賞選考委員長**も務める。

主に上場企業役員(電力・ガス・上場大手商社・ゼネコンなど建設系・その他各種の大手企業)に対してのコンパクトな指導から次世代幹部養成の集中指導や、中堅中小企業やベンチャー企業の一般職などに至るまで、また、**専門家を指導する専門家**として、弁護士・公認会計士・監査法人の代表社員や幹部・税理士・社会保険労務士・医学部教授や医師・病院院長・看護師長(看護協会の師長向けセカンドレベルコース)などへの指導や、国税局・消防庁・警察本部(トップ~幹部級)や官公庁・行政機関・地方自治体(倫理研修・人権研修・公開講座基調講演など)への指導など、各種ご要望に応じて無理ない範囲で柔軟に対応中。

また、公益性あるイベントや商工会議所・業界団体などのフォーラムやイベントの基調講演、労働組合、農協(JA)、青年会議所など幅広い分野において登壇しつつ、大手コンサルティング会社のコンサルタントなども含む専門家を指導する講師としても登壇。

ドローン振興センター長、自治体監査内部統制啓発センター長、自治体情報セキュリティ啓発センター長、人権倫理ダイバーシティ教育センター長、災害対策公共安全センター長、公務人材育成センター長も担当。

世界初の手法や対策を開拓し、金融機関のパーゼル規制対策で必須となるリスク管理の指標**Key Risk Indicator(®戸村)**を提唱・学会発表・登録商標取得や、東日本大震災以前に世界初でクラウドコンピューティングの災害対策・防災・IT-BCP・DR対応としての「危機管理型クラウド」を提唱し、自治体クラウド導入に向けた各地講演ツアーなどでも登壇。世界初で**ドローン災害レスキューガイドライン策定**・とりまとめ。上場IPO対策の内部統制・監査・組織力強化や**ITエバンジェリスト**としての活動なども行う。

元、Googleの社長との国際会議場でのメインイベント人工知能に関する特別対談や、国際的ITイベント「**CEATEC**」特別講演をはじめとして、上場大手IT企業での数多くの基調講演や新規事業・アイデアソンなどでの**審査員・コメンテーター・アドバイザー**なども担当。

経営者にして1年間の育休取得や、育児・家事・仕事に取り組むつつ、ダイバーシティ経営・働き方改革・テレワークなどの実践も進めている。

早期より企業支援にあたり、内部統制・コンプライアンス・リスク管理・BCP・危機管理や上場企業での対応等は、現役で指導する者としては最古参の部類に入ってきた。**SDGs・ESG関連の指導を国連で行い、日本で企業経営者として存在する者としては稀有な状況**でもある。

上記をはじめ、ダイバーシティ経営・CSR・人権対応や機関投資家が厳しく見るESG(E:環境保護対策・S:社会問題対策・G:ガバナンス強化)やSDGs(世界共通の持続的発展可能な17のゴール・169のターゲット)などは、日本企業・社会が注目するはるか以前から、国連の専門官として実践・指導して、日本でも早期から指導にあたる。

経団連関連での指導や**監査役協会**で**上場企業監査役2,800名様を対象にした大規模講演・パネルディスカッションのメインパネラー**なども担当し、監査法人の代表社員(企業でいう代表取締役や役員)や弁護士等に対して、早期から内部統制の指導を行ってきた。

上場企業にて、企業担当の監査法人の所長・公認会計士と、監査役と、内部監査部門の合同での勉強会・意見交換会にて、内部統制・コンプライアンス運営の連携調整役なども行い、監査役と内部監査とのしなやかな連携やコスト面の工夫を含めた監査工数軽減への監査法人対応なども担当。

金融商品取引法における内部統制(J-SOXで主に公認会計士が担当)も、会社法を中心とした内部統制システム(法的リスク管理で主に弁護士が担当)も、専門家を指導したり、某大手商社の内部統制統括アドバイザーを務めたり、IPO(株式公開)候補企業の指導にあたりつつもいる。

その傍ら、内部統制やコンプライアンスや各種先端テーマを上場企業だけのものではなく、一般的に普及啓発するために、商工会議所・商工会やベンチャー企業や中小企業での指導も行いつつ、各種問題やコンプライアンス対応でお困りの企業・個人などの**無償救済支援にも奔走中**。

激甚災害などでは、本業のひとつでもある防災/減災・BCP(事業継続)・危機管理などについて、みずから率先しての**指導料無償での災害支援**も義援金寄付などと併せて展開してきた。

また、**自治体**における自治法改正・内部統制対応・実施要領・監査基準・監査制度や不祥事対策・リスク管理・BCP(業務継続計画)などをはじめ、議会改革・議会ICT化での議員・議会職員への指導や、知事・首長・自治体役職員・監査委員・地域社会・自治会などにも各種指導・支援を行っている。

現在、**著書33冊**。『企業統治の退廃と甦生』(中央経済社)などをはじめ、雑誌連載・寄稿など多数。日経産業新聞の特集解なテーマにおいて日本の人気講師ランキング3位にランクイン。

NHK「**クローズアップ現代**」TV出演をはじめ、NHK(Eテレ)「めざせ!会社の星」での専門家TV出演と戸村式「防災白熱教室」コーナー担当、フジテレビ屋の帯番組「バイキング」不祥事解説コーナーTV出演、朝の情報番組のTBS「ビビット」TV出演、報道番組のBS11「インサイドアウト」コメンテーターTV出演など、TV・ラジオ等の出演も行う。詳細→

