
News release

2024年2月28日
PwC コンサルティング合同会社
SAP ジャパン株式会社

PwC コンサルティングと SAP ジャパン、 ヤマハ発動機の DX 戦略の一環として、 SAP® BPC を用いて予算目標を事前に合意する KPI コミットメント型予算策定への変革を支援

PwC コンサルティング合同会社(本社:東京都千代田区、代表執行役 CEO:大竹 伸明、以下「PwC コンサルティング」)と SAP ジャパン株式会社(本社:東京都千代田区、代表取締役社長:鈴木 洋史、以下「SAP ジャパン」)は、ヤマハ発動機株式会社(本社:静岡県磐田市、代表取締役社長:日高 祥博、以下「ヤマハ発動機」)の DX(デジタルトランスフォーメーション)戦略の一環として、グローバルで SAP® Business Planning and Consolidation(SAP® BPC)を用いた新予算管理業務・システムを稼働させ、予算目標を事前に合意する予算策定プロセスへの移行が進展していることを発表しました。

ヤマハ発動機は、DX 戦略を支える経営基盤として 2019 年にグローバル・デファクト・スタンダードである SAP 製品を採用し、グローバルにおける業務の標準化・効率化、およびデータドリブン経営を実現するデジタル改革に取り組んできました。グローバルで稼働した SAP® BPC の導入に際しては、経営陣の意思が反映されにくい従来の積み上げ型予算プロセスではなく、本社経営陣、本社事業本部長の双方が経営・事業シナリオを策定し、そのシナリオをベースに予算目標を事前に合意する KPI コミットメント型予算プロセスを採用することで目標達成に向けた施策検討に注力できる策定プロセスを構築しました。

PwC コンサルティングは、国内における多数の SAP® BPC の導入支援実績に加えて、これまでのグローバル予算制度改革で得た豊富な経験と確立された方法論を活用して、クライアント企業の新予算システム導入および KPI コミットメント型予算プロセス構築を支援し、スピード・可視化・精度に係る課題と個別最適化された業務・システムの課題を解決し、SAP S/4HANA®が先行導入されているヤマハ発動機本社を含む国内 3 社だけでなく、グローバルで活用する新しい標準業務・システムを構築しました。

ヤマハ発動機では、「シンプルを力に、ヤマハ発動機を強靱にする」というテーマに基づき、今回構築された経営基盤の上に、「デジタルマーケティング、コネクテッド商材の積極展開、顧客中心ビジネスへの変革」(今を強くする)、「デジタル技術を専門とする R&D 体制、社会・お客様と共創するプロセスの構築」(未来を創る)を積み上げ、2030 年の長期ビジョン「ART for Human Possibilities～人はもっと幸せになれる～」の実現を目指しています。

以上



PwC コンサルティング合同会社について

www.pwc.com/jp/consulting

PwC コンサルティング合同会社は、経営戦略の策定から実行まで総合的なコンサルティングサービスを提供しています。PwC グローバルネットワークと連携しながら、クライアントが直面する複雑で困難な経営課題の解決に取り組み、グローバル市場で競争力を高めることを支援します。

PwC Japan グループについて

www.pwc.com/jp

PwC Japan グループは、日本における PwC グローバルネットワークのメンバーファームおよびそれらの関連会社の総称です。各法人は独立した別法人として事業を行っています。

複雑化・多様化する企業の経営課題に対し、PwC Japan グループでは、監査およびアシュアランス、コンサルティング、ディールアドバイザリー、税務、そして法務における卓越した専門性を結集し、それらを有機的に協働させる体制を整えています。また、公認会計士、税理士、弁護士、その他専門スタッフ約 11,500 人を擁するプロフェッショナル・サービス・ネットワークとして、クライアントニーズにより的確に対応したサービスの提供に努めています。

SAP ジャパンについて

SAP ジャパンは、SAP SE の日本法人として 1992 年に設立されました。SAP の戦略は、あらゆる企業がインテリジェントエンタープライズになるよう支援することです。SAP は、エンタープライズ・アプリケーション・ソフトウェア市場のリーダーとして、あらゆる業種・規模の企業の成功を支えており、世界中の商取引売上の 87%は、SAP のお客様によって生み出されています。SAP のマシンラーニング、IoT、高度なアナリティクスの技術は、すべての企業のビジネスをインテリジェントエンタープライズに変革することを支援しています。さらに SAP は、人々や組織が的確なビジネス判断を行うための洞察力を深めるサポートをし、高い競争優位性を実現するための協業を促進しています。よりシンプルになった SAP の技術により、企業はボトルネックにわずらわされずに目的に沿ってソフトウェアを最大限に活用できるようになります。SAP のエンド・ツー・エンドのアプリケーションスイートとサービスは、世界 25 業種における企業および公共事業のお客様が利用し、ビジネスにおいて利益を上げ、絶え間ない変化に適応し、市場における差別化を実現するサポートをしています。お客様、パートナー、社員、ソートリーダーなどのグローバルネットワークを通して、SAP は世界をより良くし人々の生活を向上させることに貢献しています。(www.sap.com/japan)

Copyright © 2024 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved.

SAP、SAP ロゴ、記載されているすべての SAP 製品およびサービス名はドイツにある SAP SE やその他世界各国における登録商標または商標です。またその他記載された会社名およびロゴ、製品名などは該当する各社の登録商標または商標です。

© 2024 PwC. All rights reserved.

PwC refers to the PwC network member firms and/or their specified subsidiaries in Japan and may sometimes refer to the PwC network. Each of such firms and subsidiaries is a separate legal entity. Please see www.pwc.com/structure for further details.